

Kattoluukut valmistuvat lean-ajattelua hyödyntäen

2.12.2022

Plastec Finland Oy on Vimpelissä toimiva muovialan yritys, jonka tuotevalikoimaan kuuluvat kattoluukut. Yritys on tuonut markkinoille uudentyylisen ruiskuvaletun kattoluukun, joka sopii sekä profiilipeltikatteelle että pystysaumakatteelle. Uuden kattoluukun lanseerauksen myötä yrityksessä on kiinnitetty erityistä huomiota tuotantoprosessin kehittämiseen lean-ajattelun avulla.

Tukea lean-ajattelun eri työkalujen hyödyntämiseen saatiin Seinäjoen ammattikorkeakoulun, SeAMK toteuttamasta ESR-rahoitteisesta Laadulla kilpailukykyisempiä tuotteita ja palveluita PK- ja mikroyrityksissä -hankkeesta. Lean-ajattelu oli yrityksessä jo ennestään jonkin verran tuttua, ja yrityksessä oli esimerkiksi käytössä valkotauluja, joiden avulla työntekijöille tuodaan visuaalisesti ja helposti esille tuotantoa koskeva oleellinen tieto. Myös 5S-työkalun elementtejä oli hyödynnetty.

Laadulla kilpailukykyisempiä tuotteita ja palveluita PK- ja mikroyrityksissä –hankkeen ohjaamana Plastec Finland Oy:ssä on tehty Gemba-kävelyitä, joissa on käyty läpi tuotantoprosessia. Gemba-kävelyn tarkoituksena on mennä paikan päälle ja havainnoida prosessien sujumista sekä kuulla työntekijöiden ajatuksia ja näkemyksiä. Yhden Gemba-kävelyn aikana kiinnitettiin erityistä huomioita kattoluukun asennussarjan keräilyyn. Kattoluukun mukana toimitetaan asennussarja, joka sisältää kaikki asennuksessa tarvittavat pientarvikkeet. Tuossa asennussarjassa on eri 10 nimikettä, mikä pitää sisällään 31 kappaletta pientarvikkeita. Gemba-kävelyn aikana huomattiin, että asennussarjan keräilyä voitaisiin tehostaa keräilytyöpisteen sijoittamisella eri paikkaan sekä järjestämällä työpiste uudelleen. Työpiste siirrettiinkin kattoluukkujen kasauspisteen välittömään läheisyyteen ja järjestettiin 5S-työkalua hyödyntäen niin, että keräily tapahtuu aina vakioidussa järjestyksessä ja on työntekijälle mahdollisimman ergonominen. Työpisteessä työskentelevä **Liisa Luoma-aho** osallistui aktiivisesti tähän kehittämistyöhön. Hänen mukaansa

kehittäminen kannatti, koska asennussarjaa kerätessä kaikki tarvittava on nyt lähellä ja helposti saatavilla. Työpisteen kehittäminen paransi myös työergonomiaa.

Lean-ajatteluun kuuluu prosessien standardointi. Plastec Finland Oy:ssä tehtiin hankkeen tukemana valmistusprosessien kuvauksia, joissa työntekijät olivat aktiivisesti mukana. Hankkeen aikana huomattiin, että yrityksen nykytilan kuvaaminen ja kehittämiskohteiden miettiminen yhdessä innosti henkilöstöä pohtimaan eri asioiden kehittämistä. Liisa Luoma-aho kertoo, että jos hän huomaa jonkin työvaiheen olevan hankala toteuttaa, niin hän alkaa miettimään, miten tämän voisi tehdä paremmin. Lean-ajattelussa korostuva jatkuva parantaminen sopiikin hyvin Plastec Finland Oy:n toiminnan kehittämiseen. Yrityksen toimitusjohtaja Esa Salmela on tyytyväinen kehittämisen tuloksiin ja hänen mukaansa lean-ajattelun hyödyntäminen tulee jatkumaan. Uuden kattoluukun lanseeraamisen aika oli juuri oikea hetki lähteä kehittämään yrityksen toimintoja, Salmela sanoo.



Liisa Luoma-aho on tyytyväinen kattoluukkujen asennussarjan keräilypisteessä tehtyihin muutoksiin (kuva: Terhi Ojaniemi).

Rakennusalalla töiden sujuva eteneminen vaatii toimittajilta tuotteiden toimittamisen oikea-aikaisuutta ja

tuotteiden virheettömyyttä. Tämän vuoksi rakennusalan toimijoiden etuna on, että heidän toimittajansa prosessit ovat laadukkaita ja että niitä kehitetään jatkuvasti. Lean-ajattelun avulla voidaan kehittää prosesseja niin teollisuudessakin kuin myös rakennusalalla. Lean-ajattelun jalkauttaminen yritykseen on pitkäjänteistä työtä. Sen jalkauttamisessa voidaan edetä vähitellen ottamalla työntekijöitä yhä enemmän mukaan kehittämään prosesseja ja hyödyntämällä leanin eri työkaluja.

Margit Närvä
yliopettaja
SeAMK

Terhi Ojaniemi
projektipäällikkö, korkeakouluasiamies
SeAMK

Ojaniemi työskentelee projektipäällikkönä ja Närvä asiantuntijana *Laadulla kilpailukykyisempiä tuotteita ja palveluita PK- ja mikroyrityksissä* -hankkeessa.

Lue lisää *Laadulla kilpailukykyisempiä tuotteita ja palveluita PK- ja mikroyrityksissä* (ESR) -hankkeesta: projektit.app-staging.seamk.hion.dev/laatu