

Omistuksesta vuokraukseen – Menestystä kiertotaloudesta, osa 3

25.6.2025

SEAMKin asiantuntijat ovat koostaneet Euroopan unionin osarahoittamassa Riihi-hankkeessa alueen pk-yritysten haastatteluiden pohjalta neljä esimerkkiä siitä, miten kiertotalous voi liittyä yritysten liiketoimintakehittämiseen ja millaista tukea matkalla voidaan tarvita. Esimerkit löytyvät Etelä-Pohjanmaan yritystoimijakartastosta. Niitä ja kartastoa on kuvattu myös tämän artikkelisarjan aiemmissa osissa, joihin löydät linkit artikkelin lopusta.

Tässä artikkelissa kuvataan kuvitteellisen tuotantoyrityksen, KJ Production Oy:n, kehityspolkua. Kuvitteelliset, mutta todellisten yritysten haastatteluihin perustuvat esimerkit auttavat hahmottamaan kiertotalouden liiketoimintamahdollisuuksia ja kehityspolkuja sekä niihin tarjolla olevia tukipalveluita. Lisäksi jokainen yritysrajapinnassa toimiva kehitysorganisaatio voi paremmin tunnistaa polkuesimerkeistä palveluidensa kohtaamispisteitä ja kehittää sen pohjalta toimintaansa.

Uudet toimitilat etsinnässä, kunnan yritysneuvonta auttaa

KJ Production Oy on Etelä-Pohjanmaan ympäryskunnassa toimiva yritys, joka etsii uusia toimitiloja myös Etelä-Pohjanmaan puolelta. Yritys on kiinnostunut logististen yhteyksien lisäksi näkyvästä sijainnista ja mahdollisuuksista yritysten väliseen resurssien jakamiseen niin osaamisen kuin materiaalikiertojenkin näkökulmasta.

Yritys ei ole päättänyt hankkisiko tilan omaksi vai vuokralle. Yritys tarkastelee Etelä-Pohjanmaan

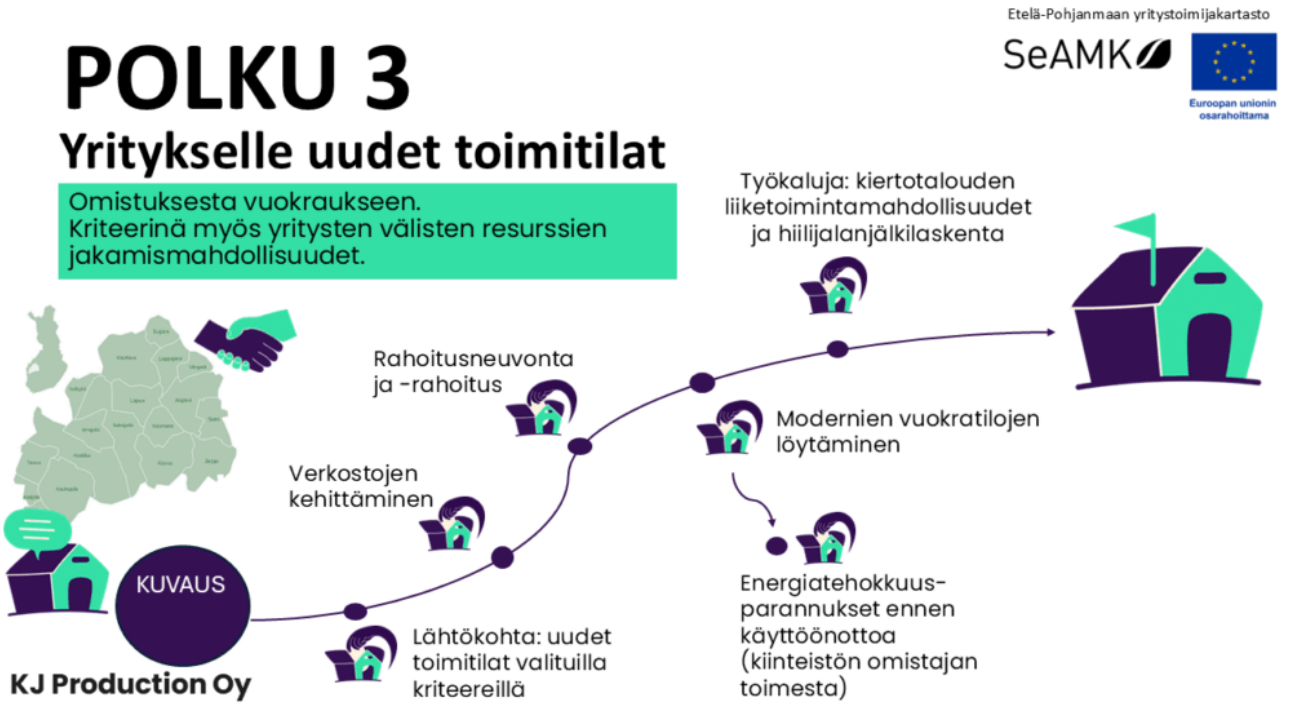
yritystoimijakartastoaja on yhteydessä kunnan yritysneuvontaan. Yritysneuvoja kartoittaa vaihtoehtoja. Alueen kunnalta löytyy kriteerit täyttävä tontti ja samalla jo tunnistetaan potentiaalisia kumppaniyrityksiä. Yritysneuvoja vinkkaa kontakteja näihin yrityksiin. Yritysneuvoja myös auttaa hakemaan investointitukea. Mukana on lisäksi ELY-Keskuksen rahoitusneuvoja. Samalla käydään neuvotteluja pankkien kanssa.

Omistuksesta vuokraukseen

Muutokset maailman tilanteessa ja markkinassa muuttavat alustavia tonttisuunnitelmia. Markkinoilla on epävarmuutta, vaikkakin samalla myös kasvumahdollisuuksia, jos toimintaan painotetaan uudella tavalla. KJ Production päättää perääntyä tonttikaupoista ja sijoittaa ”seinien” sijasta tuotekehitykseen ja uusiin markkinoihin. Päätetään etsiä modernit vuokratilat. Jälleen kunnan yritysneuvonnasta saadaan tukea. Lisäksi ollaan yhteydessä paikalliseen vuokravälitysyritykseen.

Yritys on tunnistanut mahdollisuuksia mm. kiertotalouden liiketoimintamalleista ja tutustuukin niihin lisää Riihi-sivuston (eepeeriihi.fi) työkalujen avulla, joita yritysneuvoja vinkkaa. Yritys huomaa, että kiertotalouden avulla he voivat löytää ehkä jopa markkinaraon ja kehittää toimintaansa kestävällä tavalla. Lisäksi sivuvirroissa voisi olla sopivien kumppaneiden löydyttyä selkeää synergiapotentiaalia. Työkaluja, joita yritysneuvoja vinkkasi, olivat mm. Lisää kierroksia! ja Kiertotalouden Roadmap.

Sopivan tilan löydyttyä sovitaan vuokranantajan kanssa vielä tilojen remontointitarpeesta. Kiinteistön lämmön talteenottoa ja uusiutuvaa sähköntuotantoa parannetaan KJ Production Oy:n toimintaa tukevaksi ennen tilojen käyttöönottoa. Kuvassa 1 on havainnollistettu kuvan muodossa artikkelissa kuvatun case-yrityksen kehitysmatkaa.



Kuva 1. Polku 3: Yritykselle uudet toimitilat, omistuksesta vuokraukseen.

Artikkelisarjan aikaisemmin ilmestyneet osat ovat:

1. Löydä sopivat kestävän kasvun tukipalvelut E-P:n yrityksille yhdestä paikasta
2. Muotoiluajattelu voisi tuupata yrityskenttää kestävään menestykseen
3. Parempaa tukipalvelua yrityksille palvelun polkuja kuvaamalla
4. Menestystä kiertotaloudesta, osa 1: Huoltoyritys havahtuu
5. Kasvuhalusta kiertotalouteen – Menestystä kiertotaloudesta, osa 2

Artikkelisarja liittyy keväällä 2025 julkaistuun Etelä-Pohjanmaan yritystoimijakartastoon. Kaikki materiaali on tuotettu osana SeAMKin toteuttamaa ja Euroopan Unionin osarahoittamaa RIIHI – Resurssiviisaat verkostot Etelä-Pohjanmaalla -hanketta.

Heli Hietala
SeAMK

Krista Mäki
SeAMK

Heikki Punkari
SeAMK

Kirjoittajat työskentelevät projektipäällikköinä ja asiantuntijoina kertotaloutta ja kestävää liiketoimintaa edistävissä hankkeissa.

Artikkelissa mainitut työkalut

KIERTOTALOUDEN ROADMAP – Kiertotalouden ensiaskeleet teollisille pk-yrityksille: Nurmi, J., ja Hietala, H., 2023, Seinäjoen Ammattikorkeakoulu. Hankkeessa: Ympäristöosaamisen kehittämisellä kohti kestävää teollisuutta. Hanke on rahoitettu Euroopan sosiaalirahastosta (ESR). https://riihi.app-staging.seamk.hion.dev/tietoa-ja-tyokaluja2/materiaalipankki/tyokaluja-toiminnan-kehittamiseen/#roadmap**RIIHI-sivusto:** Riihi on poikkialainen kiertotalouden osaamisalusta Etelä-Pohjanmaan alueelle. Se palvelee Etelä-Pohjanmaan pk-yrityksiä ja muita organisaatioita. Riihestä eteläpohjalaisyritysten on mahdollista löytää tukea ja työkaluja tarvittavan muutoksen toteuttamiseksi pk-yrityksen resursseilla. Riihen tavoitteena on edistää kiertotalouteen ja hiilineutraaliuteen liittyvää muutosta eteläpohjalaisissa pk-yrityksissä ja muissa organisaatioissa. Riihi on rakennettu osana Seinäjoen ammattikorkeakoulun toteuttamaa ja Euroopan aluekehitysrahaston rahoittamaa Kiertotalouden osaamisalusta Etelä-Pohjanmaalle – CircEPOs -hanketta. Riihen ylläpidosta vastaa Seinäjoen Ammattikorkeakoulu. https://riihi.app-staging.seamk.hion.dev/**Lisää kierroksia!:** Opas pk-yrityksille kiertotalouden eri tasojen ja keskinäisten suhteiden hahmottamiseen, sekä kiertotalouden erilaisten liiketoimintamallien tunnistamiseen. Mäki, K., Nurmi, J., Palomäki, A., Karjalainen, S., Kaihlamäki. M. Opas on tuotettu osana Euroopan aluekehitysrahoituksella rahoitettua, Seinäjoen ammattikorkeakoulun toteuttamaa Kiertotalouden osaamisalusta Etelä-Pohjanmaalle – CircEPOs -hanketta.