

Paikallinen elinkeinotoimi yritysten omistajanvaihdoksia edistämässä

27.3.2026

Eteläpohjalaisille yrittäjille toteutettiin kysely, jossa selvitettiin yritysten tilannetta ja tulevaisuuden näkymiä yritysten omistajanvaihdosten suhteen. Etelä-Pohjanmaan yrittäjien omistajanvaihdospalvelut ja paikalliset elinkeinotoimijat välittivät kyselyä toiminta-alueensa yrityksille. Kyselyyn saatiin yhteensä 124 vastausta, joista Järvi-Pohjanmaan Yrityspalvelu Oy:n (JPYP) toimialueelta (Alajärvi, Evijärvi, Lappajärvi, Soini ja Vimpeli) oli 11 vastausta.

Vastaajista 86 % oli alle 10 työntekijän yrityksistä eli mikroyrityksistä ja 66 % alle 5 työntekijän yrityksistä. Vastaukset edustavat omistajanvaihdoksen tilannetta ja näkymiä hyvin pienissä yrityksissä. Pienten paikkakuntien nykyisillä yrityksillä on avainpelaajan rooli tuotteiden, palvelujen ja hyvinvoinnin rakentamisessa. Onnistuneet yritysten omistajanvaihdokset turvaavat elinvoimaisen liiketoiminnan jatkuvuuden.

JPYP vs. Etelä-Pohjanmaa

Etelä-Pohjanmaan yrittäjillä oli yllättävän paljon aiempaa kokemusta yrityksen omistajanvaihdoksista (ostaminen 43 %, myyminen 27 % ja sukupolvenvaihdos 26 %). JPYP:n alueella yrittäjillä oli selvästi enemmän kokemusta sukupolvenvaihdoksista kuin koko Etelä-Pohjanmaassa keskimäärin (40 %).

Dokumentoitu omistajanvaihdossuunnitelma oli noin joka kymmenennellä eteläpohjalaisella yrittäjällä (11 %), ja hieman yli kolmasosalla (37 %) se löytyy omasta mielestä. Vastaavat luvut JPYP:llä olivat 9 % ja 45 %.

Yrittäjien kiinnostus yrityksen myyntiin oli toinen yllättävä tulos. Reilusti yli puolet (59 %) maakunnan

vastaajista oli kiinnostunut yrityksen myymisestä. Yrittäjien kiinnostus ostamiseen (17 %) ja sukupolvenvaihdokseen (20 %) oli huomattavasti vähäisempää. Tämän kysymyksen osalta JPYP:n tulos poikkesi huomattavasti: kiinnostus yrityksen myyntiin oli vielä suurempaa (73 %) kuin maakunnassa keskimäärin. Yrityksen ostamisesta puolestaan yksikään vastaaja ei ollut kiinnostunut.

Palvelujen tunnettuudessa tilitoimistot ovat yrittäjien keskuudessa ylivoimainen ykkönen. Lähes neljä viidestä (79 %, JPYP 64 %) vastaajasta tunsi tilitoimistojen palvelut hyvin tai erittäin hyvin. Vastaava luku oli kunnallisella yritysneuvonnalla 51 % (JPYP 54 %), maakunnallisella omistajanvaihdosneuvojalla 31 % (JPYP 9 %) ja yritysvälittäjillä 22 % (JPYP 18 %). Luvuissa suurin ero näkyy maakunnallisen omistajanvaihdosneuvojan palvelujen tunnettuudessa.

JPYP:n paikalliset toimenpiteet omistajanvaihdosten edistämiseksi

JPYP:n alueella yritysten omistajanvaihdosten edistämiseen on panostettu aktiivisesti Yrityskaupat käyntiin -hankkeen aikana. Tavoitteena on ollut lisätä yrittäjien tietoisuutta omistajanvaihdoksista ja kannustaa pohtimaan yrityksen tulevaisuutta hyvissä ajoin.

Alueella on järjestetty useita yrittäjille suunnattuja tilaisuuksia ja tapahtumia, joissa on käsitelty omistajanvaihdoksiin liittyviä teemoja eri näkökulmista. Näitä ovat olleet muun muassa *Onnistu yrityskaupassa* -tilaisuus, *Eväitä sukupolvenvaihdokseen* -tapahtuma sekä tilitoimiston kanssa yhteistyössä järjestetty *Omistajanvaihdosinfo*. Tilaisuuksissa yrittäjät ovat saaneet tietoa ja mahdollisuuden keskustella asiantuntijoiden kanssa. Alkutalvesta 2026 järjestettiin myös Yrityskauppatreffit, joissa potentiaaliset myyjät ja ostajat pääsivät kohtaamaan kasvokkain.

Omistajanvaihdosten edistämisessä on painotettu myös julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyötä. Tilitoimistoja ja muita asiantuntijoita on aktivoitu mukaan, ja he ovat osallistuneet myös paikallisiin tilaisuuksiin jakamaan osaamistaan yrittäjille. Samalla on kehitetty myös JPYP:n matalan kynnyksen omistajanvaihdosneuvontaa ja viestitty aktiivisesti omistajanvaihdosteemasta yrittäjille.

Paikallisen toiminnan lisäksi yhteistyötä on tehty laajasti koko Etelä-Pohjanmaan alueella omistajanvaihdosteeman parissa toimivien organisaatioiden ja asiantuntijoiden kanssa. Yhteistyön tavoitteena on vahvistaa ja selkeyttää eri toimijoiden välistä yhteistyötä. Näin pyritään varmistamaan, että alueen yrityksille löytyy jatkajia myös tulevaisuudessa.

Lopuksi

Etelä-Pohjanmaalla on nyt tuoretta tietoa yritysten omistajanvaihdoksista ja niiden tulevaisuudennäkymistä. Tuloksia voidaan hyödyntää seuraavien kehittämistoimenpiteiden suunnittelussa. Tilannekuvan tarkentaminen ja tämänkaltaisten herättelytoimenpiteiden toteuttaminen ovat kehittämishankkeiden tekemisen ydintä. Yritysten omistajanvaihdoksia edistävien toimijoiden välinen yhteistyö on olennainen osa Etelä-

Pohjanmaan yritysten jatkuvuuden turvaamista. Yrittäjille tulokset vahvistavat omistajanvaihdoksen suunnittelun ajoissa aloittamisen merkitystä onnistuneen omistajanvaihdoksen tavoittelussa.

Artikkeli on osa Euroopan unionin osarahoittamaa Yrityskaupat käyntiin -hanketta.

Juha Tall
Seinäjoen ammattikorkeakoulu

Kirjoittaja on yritysten omistajanvaihdosten asiantuntija Seinäjoen ammattikorkeakoulussa.

Marika Paavola
Järvi-Pohjanmaan Yrityspalvelu Oy

Kirjoittaja on Yrityskaupat käyntiin hankkeen projektipäällikkö Järvi-Pohjanmaan Yrityspalvelu Oy:ssä.