

Projektipäälliköiden koulutus tukee hanketyötä ja antaa vertaistukea

16.12.2025

Seinäjoen ammattikorkeakoulun (SEAMK) tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta (TKI) keskittyy pääosin alueellista elinkeinoelämää palvelevaan soveltavaan tutkimukseen ja kehittämiseen (Seinäjoen ammattikorkeakoulu, i.a.). Sitä toteutetaan SEAMKin eri alojen asiantuntijoiden ja yritysten sekä muiden organisaatioiden tiiviissä yhteistyössä. Lisäksi SEAMK tarjoaa yrityksille tutkimus- ja kehitysympäristöjä, joissa hyödynnetään uusinta osaamista ja teknologiaa.

Ammattikorkeakoulun TKI-työ kanavoituu tutkimus- ja kehittämisprojekteihin, joissa tuotetaan uutta tietoa ja kehitetään esimerkiksi uusia menetelmiä tai malleja työelämän tarpeisiin. Projekti- eli hanketoimintaa on kaikilla SEAMKin kuudella koulutusalalla, ja vuonna 2024 SEAMKissa oli käynnissä kaikkiaan 134 hanketta, joista 12 sai kansainvälistä rahoitusta. TKI-työhön osallistui viime vuonna 202 henkilöä (Seinäjoen ammattikorkeakoulu, i.a.).

Koulutus järjestetään vuosittain

SEAMKin TKI-henkilöstö koostuu monipuolisista asiantuntijoista, joilla on vahva substanssiosaaminen ja usein myös tutkimustaustaa. He tuntevat työelämän tarpeet, mikä mahdollistaa hedelmällisen yhteistyön yritysten kanssa. Osalla on lisäksi vahva hankeosaajatausta ja pitkä kokemus aiemmista TKI-projekteista. Toisaalta projektipäälliköinä työskentelee myös asiantuntijoita ja opettajia, joille ei vielä ole ehtinyt kertyä laajaa kokemusta hanketoiminnasta. Projektipäälliköiden työn tueksi ja yhtenäisten käytäntöjen vahvistamiseksi käynnistettiin vuonna 2012 projektipäälliköille ja muille hanketoimijoille suunnattu SEAMKin oma, sisäinen projektipäällikkökoulutus.

Alkuvuosina projektipäällikkökoulutuksia toteutettiin kahden vuoden välein, mutta nykyään niitä järjestetään vuosittain. Projektipäällikkökoulutusten sarja käynnistyy säännöllisesti syys-lokakuussa ja jatkuu loppukevääseen saakka. Kahden tunnin mittaisia koulutuskertoja on tällä hetkellä kaikkiaan 13, ja niiden vetäjiä ovat SEAMKin omat asiantuntijat. Tarvittaessa mukaan on kutsuttu myös ulkopuolisia asiantuntijoita. Esimerkiksi hankkeen ohjausryhmätyöskentelyä käsittelevässä osiossa on ollut mukana rahoittajan edustaja tuomassa kokonaisuuteen oman näkökulmansa.

Monipuolinen sisältö tukee projektityötä

Projektipäällikkökoulutusten runko on pysynyt pitkälti samana alusta saakka, mutta sisältöä päivitetään kuitenkin vastaamaan esille nouseviin uusiin tarpeisiin ja ajankohtaisiin teemoihin. TKI-toiminnan käytännöt SEAMKissa ovat projektipäällikkökoulutuksen ydintä, mutta myös uutta sisältöä lisätään kokonaisuuteen tarvittaessa. Esimerkkejä uusimmista aiheista ovat tekoälyn käyttö projektipäällikön työn tukena sekä hankkeen jälkihoito ja vaikuttavuuden kehittäminen.

Projektipäällikkökoulutuksissa käydään läpi esimerkiksi projektipäällikön roolia ja tehtäviä SEAMKin TKI-toimintaohjeen mukaan. Toistuvia teemoja ovat myös muun muassa tehokas ohjausryhmätyöskentely, TKI-hankkeen talouden seuranta, avoin TKI-toiminta, ostopalvelut hankkeessa, viestintä, asiakkuudenhallintajärjestelmän hyödyntäminen, julkaisutoiminta, tietosuoja ja tutkimusetiikka sekä tiedonhankinnan työkalut.

Osallistujien palaute korostaa yhteisöllisyyttä

Ennen koronapandemiaa projektipäällikkökoulutukset järjestettiin SEAMKin kampuksella lähitapaamisina, jolloin myös osallistujien keskinäiselle verkostoitumiselle tarjoutui mahdollisuus. Nykyisin koulutukset toteutetaan Teamsin välityksellä, jolloin verkostoituminen on pienemmässä roolissa. Jokaiseen koulutussessioon on kuitenkin jätetty aikaa keskustelulle ja kokemusten vaihdolle, mikä antaa mahdollisuuden myös vertaistuen jakamiselle.

Teams-koulutukset tallennetaan, jolloin tallenteet ja muu koulutuksessa esitetty materiaali ovat katsottavissa myös myöhemmin. Tämä on koettu hyödylliseksi erityisesti siksi, että uusia projektipäälliköitä aloittaa työskentelyn SEAMKissa ympäri vuoden, ja he näin voivat halutessaan tutustua aiemmin pidettyjen koulutusten sisältöön itsenäisesti.

Koulutukseen osallistuneet ovat kokeneet hyödylliseksi sen, että SEAMKin eri alojen hankkeiden parissa työskentelevät asiantuntijat tulevat tutummiksi ja koulutuksen kokonaisuus on kattava. On pidetty myös hyvänä sitä, että sisällössä on huomioitu laajasti hanketoiminnan eri osa-alueet. Toisaalta palautteissa on toivottu lisää vertaisoppimista ja työpajatyöskentelyä, jotta käytännön kokemuksia voitaisiin paremmin jakaa osallistujien kesken. Lisäksi on esimerkiksi noussut esiin tarve järjestää omia sessioita eri rahoituskanavien projekteille, sillä rahoittajien käytännöt voivat vaihdella.

Osallistujien toiveita on pyritty huomioimaan, ja tulevana keväänä muun muassa toteutetaan erillinen

kirjoittajatyöpaja ammatillisten asiantuntija-artikkeleiden kirjoittamisen tueksi. Tämä nousi esille edellisen vuoden julkaisutoimintaa käsitelleen koulutusosion palautteissa.

SEAMKin projektipäälliköiden koulutusta siis kehitetään edelleen osallistujien palautteen ja muuttuvien tarpeiden pohjalta. Tavoitteena on tarjota ajantasaista tietoa ja vahvistaa projektityön osaamista koko organisaatiossa.

Sirkku Uusimäki
Asiantuntija, yrityspalvelut
SEAMK

Kirjoittajalla on pitkä kokemus SEAMKin TKI-toiminnasta. Hän mm. työskentelee SEAMKin julkaisujen ja yritysyhteistyön parissa sekä suunnittelee ja toteuttaa TKI-henkilöstön koulutuksia.

Lähde

Seinäjoen ammattikorkeakoulu (SEAMK). (i.a.). *Tutkimus ja kehittäminen.* https://app-staging.seamk.hion.dev/tutkimus-ja-kehittaminen/