

REBTES-hankkeen ensimmäinen RCG-kokous kokosi alueen toimijat yhteen Etelä-Pohjanmaalla

12.9.2025

Elokuun lopussa järjestettiin REBTES-hankkeen Etelä-Pohjanmaan alueellisen sidosryhmän (RCG eli Regional Coordination Group) ensimmäinen kokous Seinäjoella. Seinäjoen ammattikorkeakoulun vetämä kansainvälinen omistajanvaihdoshanke kokosi yhteen keskeiset alueelliset ov-toimijat, kuten EP:n Yrittäjät, Into Seinäjoen, JPYP:n sekä Uusyrityskeskus Neuvoa-antavan. Mukana oli myös Etelä-Pohjanmaan liitto, joka on myös yksi hankkeen partnereista.

REBTES: kansainvälisen yhteistyön voima pk-yritysten omistajanvaihdostoiminnan kehittämisessä

RCG:n käynnistyminen on osa Interreg Europe -rahoitteista REBTES-hanketta (Developing Regional SME Business Transfer Ecosystems), joka keskittyy pk-yritysten omistajanvaihdosekosysteemien kehittämiseen ja hyvien käytäntöjen jakamiseen. Hankkeessa on mukana yhdeksän partneria kuudesta maasta (Suomi, Slovenia, Kroatia, Belgia, Alankomaat ja Ukraina). Jokaisella partnerilla on oma roolinsa omistajanvaihdostoiminnan kehittämisessä omalla alueellaan sekä kokemusten ja osaamisen jakaminen yhteisissä työpajoissa ja henkilöstövaihdossa.

Hankkeen tavoitteet ja prosessit Etelä-Pohjanmaalla

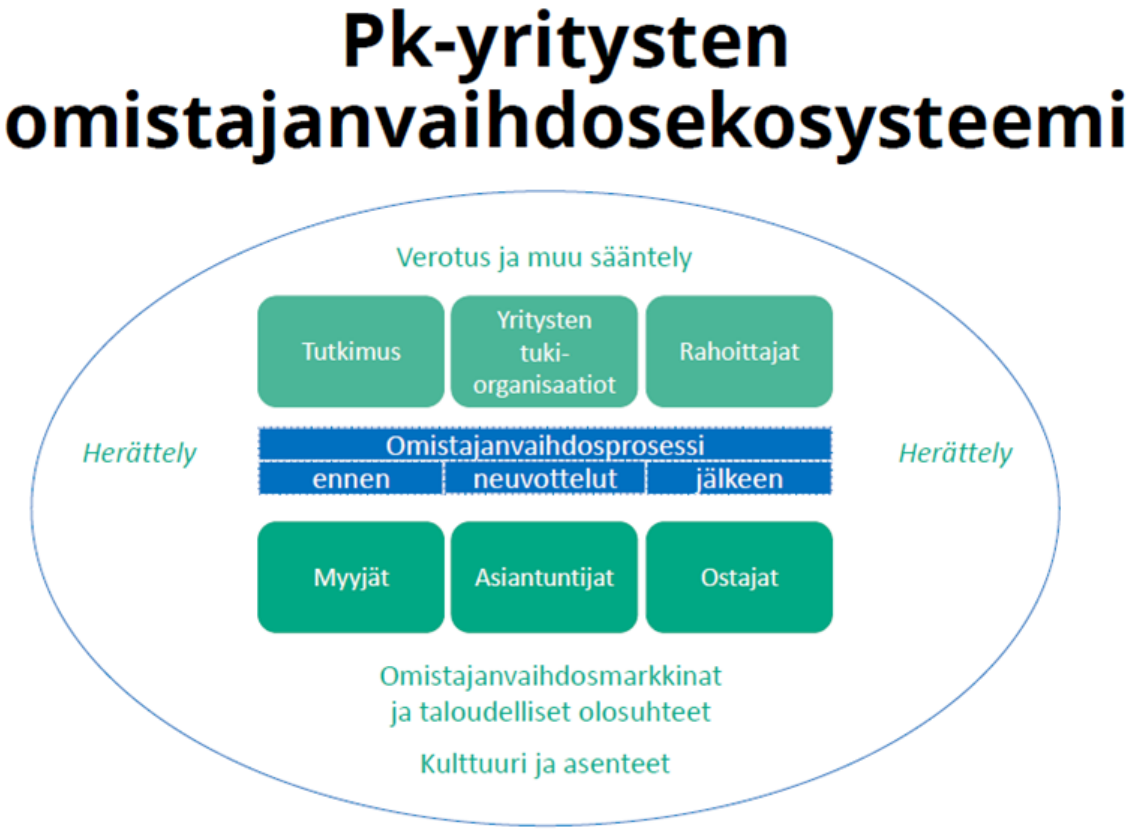
Kokouksessa käytiin läpi hankkeen keskeiset tavoitteet sekä toimenpiteet: ekosysteemikartoitus, strukturoitu oppimisprosessi ja alueellinen ekosysteemitoiminta. Hankkeen tavoitteena on muun muassa kehittää politiikkainstrumentteja, tunnistaa hyviä käytäntöjä ja synnyttää uusia rahoitettuja hankkeita sekä kasvattaa alueen organisaatioiden osaamista.

Etelä-Pohjanmaalla on jo vuosikymmeniä ollut vahva perinne omistajanvaihdosten edistämisessä. Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät on ensimmäisenä Suomessa onnistunut rakentamaan pysyvän toimintamallin omistajanvaihdosneuvontaan; alueen kunnat mahdollistavat osaltaan toimintaa (Etelä-Pohjanmaan yrittäjät, i.a.). Tässä prosessissa vahva maakunnallinen tahtotila ja teemassa aktiivisten organisaatioiden yhteisymmärrys on ollut tärkeää. Kuitenkin myös Etelä-Pohjanmaalla on yhä kehittämisen mahdollisuuksia, mihin kansainvälinen kokemusvaihto on hyvä tuki. REBTES-hankkeessa alueellisena tavoitteena on mm. vaikuttaa maakuntaohjelman sisältöön.

Ekosysteemikartoituksella liikkeelle

Ekosysteemikartoitus on hankkeen ensimmäinen vaihe, ja sen avulla selvitetään lähtötilannekuva vahvuuksista ja haasteista sekä alueellisella että kansallisella tasolla ja pyritään tuottamaan vahvaa vertailutietoa. Tavoitteena on kasata kattava katsaus ekosysteemeihin, erityisesti rakenteiden ja omistajanvaihdosten edistämisen suhteen. Lisähaastetta tehtävään tuo tarve arvioida ekosysteemiä sekä kansallisella että alueellisella tasolla; osa partnereista kohdistaa kehittämisen rajattuun alueeseen, osa puolestaan pyrkii edistämään muutosta kansallisella tasolla. Kansallinen taso ekosysteemikartoituksessa on kuitenkin hyödyllinen vertailtavuuden näkökulmasta.

Raporttipohjan suunnittelu on ollut SEAMKin vastuulla. Työssä voidaan hyödyntää SEAMKin aiempaa kokemusta omistajanvaihdosekosysteemien tarkastelusta (esim. Tall ym., 2021; Viljamaa ym., 2015; Singer ym., 2015).



Kuvio 1. Pk-yritysten omistajanvaihdosekosysteemi (REBTES-hanke).

Kartoituksessa huomioidaan nyt myös kulttuuri- ja asenne-elementit, joihin aiemmissa selvityksissä ei ole ehkä kiinnitetty riittävästi huomiota. Itse kartoitusraportti valmistuu kevään 2026 loppuun mennessä, ja siihen osallistuvat kaikki kansainväliset partnerit.

Ekosysteemikartoituksen lisäksi myös hyvien ov-käytäntöjen kerääminen hankepartnereilta on hankkeen tärkeä toimenpide ja tukee toisilta oppimista. Tämäkin toimenpide on lähtenyt käyntiin hankkeen ensimmäisen puolivuotisen aikana ja useampia mahdollisia hyviä käytänteitä on jo ehdolla.

Kansainvälistä tiedonvaihtoa ja uusia avauksia

RCG:n kokouksessa esillä olivat myös hankkeen tulevat kansainväliset työpajat: marraskuussa järjestetään tiedonvaihtotyöpaja Kroatiassa, johon sidosryhmien edustajat voivat myös osallistua. Keväällä 2026 puolestaan suunnitellaan tapahtumaa Alankomaiden Utrechtiin. Näiden työpajojen tavoitteena on lisätä tiedonvaihtoa ja tuoda uusia näkökulmia alueen kehittämiseen.

Ajankohtaiset kuulumiset ja seuraavat askeleet

Kokouksen lopussa käytiin läpi ajankohtaiset omistajanvaihdoksiin liittyvät uutiset sekä todettiin SEAMKin hallinnoiman “Yrityskaupat käyntiin” -hankkeen päättyvän huhtikuussa. Pohdinnassa on, millaisia tarpeita alueella seuraavaksi on. Esille nousi muun muassa tarve oppilaitosyhteistyön ja tilitoimistoyhteistyön kehittämiseen. Seuraava RCG-kokous järjestetään helmikuussa 2026, jolloin käsitellään muun muassa ekosysteemikartoituksen alustavaa versiota.

Ensimmäinen RCG-kokous antoi vahvan alun Etelä-Pohjanmaan omistajanvaihdosekosysteemin kehittämiselle ja kansainvälisen yhteistyön rakentamiselle. Kokouksessa vahvistettiin yhteinen tahtotila varmistaa eteläpohjalaisten pk-yritysten jatkuvuus myös tulevaisuudessa.

Tiina Nieminen
TKI-asiantuntija, REBTES-hanke
SEAMK

Kirjoittaja toimii REBTES-hankkeessa viestinnän asiantuntijana. Nieminen toimii myös Think Big -hankkeessa kasvuyrittäjyyden sekä kestävän liiketoiminnan asiantuntijana. Hanketyön lisäksi hän toimii SEAMKin aluekehittäjänä Kauhavan alueella, jossa keskiössä on yritysten kehittäminen TKI-yhteistyöllä.

Anmari Viljamaa
Projektipäällikkö, REBTES-hanke
SEAMK

Kirjoittaja on tutkijayliopettaja Yrittäjyys ja kasvu -tiimissä. Hän toimii myös toisena Kasvuyrittäjyys ja omistajanvaihdokset -tutkimusryhmän vetäjänä.

Lähteet

Etelä-Pohjanmaan yrittäjät. (i.a.). *Omistajanvaihdosneuvonta*. https://www.yrittajat.fi/aluejarjestot/etela-pohjanmaan-yrittajat/etela-pohjanmaan-yrittajien-jasenten-neuvontapalvelut/omistajanvaihdosneuvonta/

Singer, S., Viljamaa, A., Tall, J., Varamäki, E., Tornikoski, E., Durst, S., Blesa, A., Ripollés, M., Alpeza, M., Soler, J. X., Buffart, M., & Mezulic, P. (2015). *Business transfer ecosystems: From assumption-based to evidence-based design*. *RENT XXIX Zagreb, Croatia, November 17–19, 2015*.

Tall, J., Varamäki, E. & Viljamaa, A. (2021). *Business transfer promotion in European countries*. Seinäjoen ammattikorkeakoulu. https://urn.fi/URN:NBN:fi-fe2021062339725

Viljamaa, A., Varamäki, E., Tall, J., Durst, S., Ripollés, M., Blesa, A., Singer, S., Alpeza, M., Mezulic, P., Tornikoski, E.T. & Buffart, M. (2016). *Business transfer awareness raising: a practical*

guidebook.https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-7109-46-5