

TKI-yhteistyön pohjana vuorovaikutus ja sitoutuminen

19.9.2025

InnovaatioSilta -hankkeen Benchmarkkaus-matka Baijerin metsän porteille Deggendorffiin

Baijerin metsän reunalla sijaitseva Deggendorf tunnetaan porttina Keski-Euroopan upeisiin maisemiin (Stadt Deggendorf, i.a.). Kaupungissa sijaitseva Technische Hochschule Deggendorf (THD) on merkittävä alueen tutkimuksen ja innovaatioyhteistyön keskus. THD on myös yksi SEAMKin HEROES-partnerikouluista. Innovaatiosilta-hankkeen projektipäällikkö Salla Kettunen sekä hankkeessa asiantuntijoina toimivat Seliina Päällysaho ja Saija Råtts vierailivat THD:ssä benchmarkkaamassa toimintatapoja ja käytänteitä muun muassa siitä, miten TKI-hankkeiden tuloksia voidaan jalkauttaa yritysten hyödynnettäväksi parhaalla mahdollisella tavalla. Innovaatiosilta-hankkeen yksi keskeinen päämäärä on vahvistaa alueen pk-yritysten innovaatio-osaamista ja jalkauttaa TKI-tulokset yritysten käyttöön.

THD:n laaja teknologiakampusten verkosto ja vahva panostus tutkimuksen ja liiketoiminnan väliseen vuoropuheluun tarjoavat kiinnostavan mallin myös suomalaisille korkeakouluille. THD:n teknologiakampukset muodostavat 18 satelliittikampuksen verkoston, jonka kautta tutkimus, opetus ja yritysyhteistyö kytkeytyvät tiiviisti alueen elinkeinoelämään. Kaikilla satelliittikampuksilla on tutkimusta, ja lisäksi kolmella kampuksella on opetusta. Yrityskumppanit voivat hyödyntää korkeakoulun laboratorioita ja tutkimuskapasiteettia, ja

yhteistyöideat kerätään laajasti eri toimijoilta. Lisäksi opiskelijat saavat opinnäytetyön aiheita yritysyhteistyön pohjalta. Toimintamallissa on panostettu käytännönläheisiin kohtaamisiin, kuten epämuodollisiin keskustelutilaisuuksiin, sekä selkeisiin rakenteisiin yritysten tavoittamisen ja yhteistyön järjestämiseksi.

THD:n kokemuksia ja ratkaisuja esiteltiin muun muassa teknologiakampusten toiminnan, EU-rahoitteisten projektien tulosten siirron ja pk-yritysten aktivoinnin sekä sitouttamisstrategioiden kautta. Yksi THD:n vahvuuksista on keskittyminen kapean sektorin tuottamiin ja pitkälle jalostettuihin erikoistuotteisiin. Matkaohjelmassa vierailtiin muun muassa Technology Campus Teisnachissa, tutustuttiin korkeakoulun urapalveluihin ja Start-Up Campukseen. Matkan tavoitteena oli myös pohtia käytännön keinoja yhteistyön lisäämiseen ja syventämiseen korkeakoulujen välillä.



THD:n Startup Campus sijaitsee keskeisellä paikalla aivan Deggendorfin vanhan kaupungin ytimessä (kuva: Saija Rått, 2025).

THD on saksalaisittain pieni korkeakoulu, jonka toimipisteet on hajautettu laajalle alueelle. Opiskelijoiden keskittyminen kolmeen toimipisteeseen asettaa haasteita opiskelijoiden motivoimiseen tekemään harjoitteluja, tutkimustöitä ja opinnäytetöitä muihin toimipisteisiin. Haaste on sikäli tuttu, että Seinäjoen lähellä olevat yritykset näyttäytyvät opiskelijoille houkuttelevammilta kuin kauempana, maakunnan pienillä paikkakunnilla sijaitsevat.

Yritysyhteistyötä on rakennettu koko THD:n olemassaolon ajan, yli 30 vuotta. Yritysten ja tutkimuskeskusten välinen yhteistyö perustuu tarpeeseen ja julkisen (poliittisen) tahon, yritysten ja korkeakoulun keskinäiseen sopimukseen sitoutumisesta. Tutkimuskeskusten toimintaa arvioidaan säännöllisin väliajoin. Riittävillä tuloksilla taataan jatkorahoitus, vaikka suurin osa kustannuksista tuleekin saada katettua projektirahoituksilla, palveluiden myynnillä tai muilla vastaavilla keinoilla.

TKI-arvioinnin tuloksista opintojaksoksi

Innovaatiosilta-hankkeen keskeisenä vahvuutena on tiivis vuoropuhelu yritysten ja korkeakoulujen välillä. Hankkeessa toteutetussa TKI-arvioinnissa (Hemminki & Kettunen, 2024) yritykset toivat esiin niille tärkeitä teemoja innovaatiojohtamisen näkökulmasta, ja näiden arvioinnissa esiin nousseiden teemojen pohjalta on laadittu uusi ensi keväänä toteutettava yamk-tasoinen Innovaatiojohtamisen opintojakso. Opintojakso on tarjolla kaikille kolmelle yhteistyökorkeakoululle, SEAMKille, SAMKille ja Centrialle, ja se välittää opiskelijoille suoraan ne teemat, joita yritykset pitävät merkityksellisinä.

Innovaatiojohtamisen kysymykset nousivat vahvasti esiin myös Deggendorfin vierailulla, jossa yritysyhteistyön haasteet ja mahdollisuudet tunnistettiin: yhteistyö voi olla vaativaa, mutta onnistuessaan myös erittäin palkitsevaa. Innovaatiosilta-hankkeessa kehitettyä mallia, jossa opintojakson sisältöjä rakennetaan yhdessä yritysten ja opiskelijoiden kanssa, voitaisiin hyödyntää laajemminkin toimivana yhteistyömallina. Hanke jatkaa elämäänsä opintojakson kautta, vahvistaen korkeakoulujen ja yritysten vuoropuhelua sekä tuoden esiin juuri ne innovaatioteemat, joita työelämä pitää tärkeinä. Tätä Innovaatiosillassa pilotoitavaa mallia luoda yritysten tarpeista opintojakso, voisi ehkäpä hyödyntää tulevaisuudessa myös HEROES-yhteistyössä. Yksi tapa jalkauttaa ja saada TKI-tulokset laajemminkin yritysten käyttöön voikin tapahtua juuri esimerkiksi opintojaksojen avulla. Tämäkin malli vaatii pitkäjänteisyyttä ja suunnitelmallisuutta ja niin korkeakoulujen, yritysten kuin opiskelijoidenkin sitoutumista.

Tämä artikkeli on tehty osana Innovaatiosilta Pk-yritykset ja AMK:t yhdessä yli innovaatioesteiden -hanketta, jonka toteutuksesta vastaavat kolme korkeakoulua, Centria, SEAMK ja SAMK. Hanke rahoitetaan Työ ja elinkeinoministeriön toimintaympäristön kehittämisavustuksesta, Keski-Suomen ELY-keskuksen kautta.

Saija Rått
Lehtori
SEAMK

Kirjoittaja on kehittänyt yrityksissä työskenteleville suunnattua oppimateriaalia TKI-toiminnan kehittämisestä.

Hän työskentelee parhaillaan asiantuntijana InnovaatioSilta sekä CoLearn –hankkeissa sekä HEROES-allianssissa.

Salla Kettunen
Senior Project Manager
SEAMK

Kirjoittaja työskentelee InnovaatioSilta -hankkeen projektipäällikkönä. Hankkeen aikana on selvitetty yritysten TKI-toiminnan kehittämistarpeita sekä erilaisia keinoja vahvistaa yritysten ja ammattikorkeakoulujen välistä yhteistyötä.

Seliina Päällysaho
Tutkimuspäällikkö
SEAMK

Kirjoittaja työskentelee InnovaatioSilta -hankkeessa asiantuntijana. Hän on kehittänyt erilaisia toimintamalleja tukemaan korkeakoulujen ja yritysten välistä yhteistyötä ja toimii parhaillaan asiantuntijana InnovaatioSilta-hankkeessa ja HEROES-allianssissa.

Lähteet

Hemminki, A., & Kettunen, S. (20.11.2024). *InnovaatioSilta: PK-yritykset ja AMK:t yhdessä yli innovaatioesteiden. TKI-arvioinnin tulokset.* [PowerPoint-esitys]. https://lehti.app-staging.seamk.hion.dev/app/uploads/2024/12/b0f9c7cd-tulosdiat_innovaatiosilta.pdf

Stadt Deggendorf. (i.a.). *Welcome to Deggendorf*. https://www.deggendorf.de/sprachen/englisch/welcome